



教育-22-8  
令和4年8月10日

# 第13回 JFトップセミナー

一般社団法人日本フードサービス協会  
会長 近藤 正樹  
副会長 教育研修委員会  
委員長 谷澤 公彦

■日時 令和4年9月28日(水)  
セミナー 14:00~17:00  
懇親会 17:00~18:00

■会場 学士会館 2F「202」  
東京都千代田区神田錦町3-28  
TEL 03-3292-5936  
(別紙 会場案内図参照)

■参加費 会場 1名様 **12,000円**  
(税込・懇親会費含む)

Zoom 1名様 **7,000円**  
(税込・懇親会費を含みません)

■お申込 別紙「参加申込書」に必要事項をご記入の上、9月21日(水)迄にFAXにてお申込み頂くと同時に参加費をお振込みください。当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

新型コロナ「第7波」の感染拡大が続く中、再び外食産業への影響が懸念されています。深刻な人手不足、円安、食材価格高騰など今後の経営を左右する課題も多くあります。

テレワークや新たな生活様式が定着する一方で、飲食店に求める価値は高まっています。本セミナーでは消費者の目線が厳しさを増す食の最前線で活躍する企業のトップから講演をいただき、今後の外食ビジネスのあり方をともに考えます。

経営幹部の方はもちろんのこと、関連部署の方々まで幅広い層の方にご参加を頂き、活発な意見交換を行いたいと存じます。奮ってご参加下さいますようご案内申し上げます。

## プログラム

14:00 開会挨拶 副会長・教育研修委員長 谷澤 公彦  
●14:05 ~ (講演順)

「男兄弟5人の同族経営五十年」

(株) きらく

代表取締役社長 辻野 亨 氏



「(株)グルメ杵屋の経営戦略(仮題)」

(株) グルメ杵屋

代表執行役社長 椋本 充士 氏



※お二人には休憩をはさんで80分ずつご講演頂く予定です。

●17:00~18:00 懇親会

お問い合わせ

協会事務局：岡田 TEL：03-5403-1060 E-mail:edu-jf@jfnet.or.jp

## <講師紹介>

### **㈱きらく 代表取締役社長 辻野 亨氏**

昭和 47 年創業。関西圏を中心に「とんかつかつ喜（とんかつ）」・「大阪うどんきらく（うどん）」のほか、中華、お好み焼き、そば、焼き鳥、カフェ、洋食、らーめんなど、全 9 業態、72 店舗を展開しています。店舗はすべて直営店であり、出店立地も百貨店、商業施設、スーパー、ターミナル、ロードサイドと多種多様です。独立自尊をモットーに立地にあわせて、フルサービス、セルフ、フードコート、デリカと業態を使い分けています。それを可能にしているのが、自社で持つ高い業態開発能力と意思決定スピードの速い組織です。

人材の成長が企業の原動力につながると考え社員のキャリアアップにつながる研修、セミナーに力を注ぐほか、資格取得支援もサポートしています。社内行事、親睦会を積極的に開催することで社員の縦と横の結束力の強い組織を築いています。

2020 年 4 月に発出された 1 度目の緊急事態宣言には、半数以上の店舗が休業や営業自粛に追い込まれる中で、10 割の休業手当を支給して従業員の生活を守ることを優先しました。テイクアウト商品の開発、販促とアフターコロナにマッチした新規出店により 2019 年対比以上の売上となる店舗も生まれました。

今回の講演では、今年で創業 50 周年を迎えた同社が、50 年に一度来るといふ災禍に対応することができた「つぶれない経営」、その戦略と将来のビジョンについて語っていただきます。

### **㈱グルメ杵屋 代表執行役社長 椋本 充士氏**

「杵屋（うどん）」、「そじ坊（そば）」を主力に、飲食店を全国に 30 ブランド 407 店舗を展開（2022 年 3 月末時点）し、レストラン事業のほか、機内食、業務用冷凍食品製造、不動産賃貸、運輸など幅広い事業を多角展開。

椋本社長は大学卒業後、大和実業（現：ダイワエクシード）に就職。1990 年に（株）グルメ杵屋に入社後、ベンチャー事業部、経営戦略室・開発部門等を経て 2001 年に取締役就任。2008 年・2009 年と 2 期連続の赤字決算となり、前途多難な経営環境にあった 2010 年に代表取締役社長（現代表執行役社長）に就任。事業の多角化を進め、集客しやすい好立地とマニュアルに依存せず、付加価値の高い顧客サービスに重点を置いた店長教育などさまざまな構造変革に着手。その後、東日本大震災の危機に見舞われるも、2012 年に黒字に転換。

今回の講演では、1 度目の緊急事態宣言では 2020 年 4 月の売上が 2019 年比で 82% 減少し、長引くコロナ禍でレストランや機内食事業の売上回復はいまだ道半ばにある中で、今後どのような収益モデルを確立させていくのか、椋本社長より今後の展望についてお話しいただきます。

## 第13回「JFトップセミナー」参加申込書

令和4年9月28日(水) セミナー 14:00~17:00  
懇親会 17:00~18:00

※「参加証」は発行しておりませんので予めご了承ください。

お名前	ご所属・お役職名	参加形式
		① 会場 ② Zoom
		① 会場 ② Zoom
		① 会場 ② Zoom
		① 会場 ② Zoom
		① 会場 ② Zoom

※Zoomでご参加の場合、事前にZoomの約度に同意し、最新バージョンのアプリをダウンロードして下さい。  
環境によっては、ご使用頂けない場合があります。また、通信費等は受講者のご負担となります。  
受講に必要なミーティングアドレスはお申込者のE-mailアドレスにお送りします。

※ミーティングアドレスが9月26日(月)までにメール受信できない場合、  
事務局 岡田・上田 (TEL: 03-5403-1060 E-mail: edu-jf@jfnet.or.jp) までご連絡ください。

※体調不良や通信環境の不具合を含め、当日不参加による返金は致しかねますので予めご了承ください。

御社名 \_\_\_\_\_

お申込者名 \_\_\_\_\_

ご所属・お役職名 \_\_\_\_\_

TEL \_\_\_\_\_ E-mail \_\_\_\_\_

通信欄 \_\_\_\_\_

※請求書発行のご希望等がございましたらご記入ください。当協会は平成27年4月より請求書の電子化を推進しています。  
ご記入頂いたメールアドレスに請求書を発行するためのご案内をお送りします。

### 【お振込み先】口座名《一般社団法人日本フードサービス協会 普通口座》

みずほ銀行 浜松町支店 3370577 三井住友銀行 浜松町支店 2768194  
三菱UFJ銀行 田町支店 1513407 りそな銀行 芝支店 1094206

参加費 \_\_\_\_\_ 円は、 \_\_\_\_\_ 月 \_\_\_\_\_ 日に振込予定

※振込手数料は貴社負担にてお願い申し上げます。また、振込名義に貴社名をご記載ください。  
当日欠席のご返金は致しかねますので予めご了承下さい。

# 【会場案内図】

## 学士会館 2F 「202」

東京都千代田区神田錦町3-28

TEL:03-3292-5936

●神保町駅 A9 出口から徒歩2分

●竹橋駅 3a 出口から徒歩5分

●東京駅 丸の内北口からタクシーで10分



- ・会場にお越しいただく前に検温と体調チェックをお願いします。発熱、呼吸器症状(咳・呼吸困難)、味覚・嗅覚異常、その他の体調不良や新型コロナウイルス感染症の濃厚接触者に該当する場合、ご欠席または Zoom 出席への切り替えをお願いします。
- ・入室前・受講中等における石鹸での手洗い、手指の消毒をお願いします(会場入口に消毒液を設置)。
- ・受講中は常時マスクの着用をお願いします。